

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ПУЛЮЯ**

**Факультет економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту у виробничій сфері**

БОЙКО ВОЛОДИМИРА АНАТОЛІЙОВИЧА

УДК 338.3

**ДОСЛІДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ ТА ПЕРЕРОБКОЮ
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ, НА ПРИКЛАДІ
ТОВ «СИДОРІВСЬКИЙ БРОВАР»**

Спеціальність 073 – Менеджмент

АВТОРЕФЕРАТ

наукової роботи на здобуття кваліфікації магістра

Тернопіль – 2018

Робота виконана на кафедрі менеджменту у виробничій сфері Факультету економіки і менеджменту, Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя, Міністерства освіти і науки України

Науковий керівник:

Доктор технічних наук, професор

Гевко Іван Богданович

Кафедра менеджменту у виробничій сфері
факультету економіки та менеджменту
Тернопільського національного технічного
університету імені Івана Пулюя

Рецензент:

кандидат технічних наук, доцент

Стойко Ігор Іванович

Кафедра менеджменту інноваційної діяльності та
підприємництва факультету економіки та
менеджменту Тернопільського національного
технічного університету імені Івана Пулюя

Захист відбудеться «20» лютого 2017 р. о 9.00 год. на засіданні державної екзаменаційної комісії у Тернопільському національному технічному університеті імені Івана Пулюя

Науковий керівник

І.Б. Гевко

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми зумовлена тим, що значною проблемою у виробничо-господарській діяльності підприємств сільськогосподарського виробництва є низький рівень механізації трудомістких процесів і висока собівартість виготовлення продукції. Відсталість галузі пояснюється відсутністю чи недосконалістю використовуваних технічних заходів, що спричиняє значну трудомісткість операцій. Якщо в середньому у сільськогосподарському виробництві розвинутих країн зайнято від 1% до 5%, то в Україні через низький рівень механізації цієї галузі у сільськогосподарському виробництві зайнято 16% працездатного населення. Тому однією із найважливіших проблем сучасних сільськогосподарських підприємств в умовах ринкової економіки є ефективне управління виробничими ресурсами, а основними напрямками виходу галузі з кризи може стати вільний продаж землі сільськогосподарського призначення, механізація значної частки трудомістких операцій і переробка сільськогосподарських продуктів у їх виробника. Це дозволить сільськогосподарським фермерським господарствам і товариствам забезпечувати ефективну прибуткову діяльність, знижувати рівень важкої праці і вивільнити значну кількість трудових ресурсів.

Отже, вищенаведене розкриває актуальність обраної теми магістерської роботи, яка має назву «Дослідження системи управління виробництвом та переробкою сільськогосподарської продукції, на прикладі ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Метою даної магістерської роботи є пошук і обґрунтування шляхів вдосконалення системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Для досягнення поставленої мети в дипломній роботі визначений ряд взаємозв'язаних **завдань**, основними з яких є:

- розкрити суть системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції та напрямки його ефективного функціонування;
- провести комплексний аналіз діяльності системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар»;
- розробити та обґрунтувати заходи по вдосконаленню функціонування системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Об'єктом дослідження є сільськогосподарське підприємство ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Предметом дослідження є система управління виробництвом та переробкою сільськогосподарської продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Методи дослідження. Теоретичну і методологічну основу дослідження становлять загальні положення економічної теорії, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених з питань виробничо-господарської діяльності сільськогосподарських підприємств, управління діяльністю сільськогосподарських підприємств. У магістерській роботі використано загальнонаукові і спеціальні методи дослідження: структурно-логічного аналізу – при побудові логіки та структури магістерської роботи; абстрагування і узагальнення – при формулюванні понять і категорій організаційна культура, її класифікація; системного підходу – при розробці механізму формування організаційної культури; статистичні методи, а саме: порівняння – для зіставлення фактичних значень показників у динаміці, звітних даних та розрахункових показників досліджуваної компанії; графічні методи – для ілюстрації висновків дослідження.

Інформаційна база дослідження. Законодавчі та нормативні акти Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, офіційні матеріали Державного комітету статистики України, підручники, навчальні посібники, монографії, роботи провідних учених – економістів, матеріали науково-практичних конференцій, семінарів з питань операційного, фінансового та стратегічного менеджменту, управління проектами, особисті розрахунки автора.

Апробація результатів дослідження. Результати наукової діяльності були апробовані на кафедрі менеджменту у виробничій сфері Тернопільського національного технічного університету імені Івана Пулюя.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в теоретичному обґрунтуванні та практичному вирішенні комплексу питань, пов'язаних з удосконаленням функціонування системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції.

Практичне значення отриманих результатів. Магістерська робота містить результати прикладного характеру, спрямовані на підвищення ефективності функціонування системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Структура й обсяг роботи. Робота складається із вступу, семи розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Повний обсяг дипломної роботи 167 сторінки комп'ютерного тексту, вона містить 30 таблиць і 26 рисунків, 2 додатки, список використаних джерел із 75 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

У вступі розкрито актуальність теми магістерської роботи, встановлено мету та завдання, предмет та об'єкт, методи та інформаційну базу дослідження, представлено наукову новизну і практичне значення одержаних результатів, апробацію результатів дослідження, а також подано структуру роботи.

У першому розділі «Теоретичне обґрунтування системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції» проаналізовано основні аспекти виробничої діяльності підприємства, її змісту, цілей та значення, а також виробничого процесу, який будується на комбінуванні виробничих факторів і є процесом перетворення вхідного потоку ресурсів у вихідний потік випуску з використанням певної технології виробництва. Відзначено, що технологія, яка є основним виразником виробничого процесу, це спосіб, який застосовують для сполучення різних факторів виробництва в процесі випуску певного виду продукції. А множину цілей діяльності підприємства можна поділити на виробничі, фінансові, результуючі (цілі успіху) та соціальні. Де виробничі цілі визначають вид, обсяг і якість товарів і послуг, які підприємство має намір реалізувати на ринку; фінансові визначають необхідність забезпечення платоспроможності і фінансування інвестицій; результуючі стосуються ефективності економічних результатів діяльності підприємства і включають такі показники як рентабельність, величина прибутку, обсяг реалізації тощо, а соціальні пов'язані з умовами виробництва та рівнем соціальної забезпеченості працівників.

В розділі проаналізовано форми раціональної організації виробництва та підвищення продуктивності праці. Зазначено, що існують наступні форми раціональної організації виробництва: концентрація виробництва (агрегатна, технологічна, заводська, організаційно-господарська); спеціалізація виробництва (предметна, подетальна, технологічна) – це процес зосередження випуску конструктивно і технологічно однорідної продукції, її окремих частин або технологічних процесів на підприємствах, в об'єднаннях і галузях промисловості; кооперування виробництва (внутрігалузове, міжгалузове, внутрірайонне, міжрайонне), яке залежно від характеру спеціалізації поділяють на агрегатне, подетальне, технологічне; комбінування виробництва (виробничо-технічна і технологічна залежність різних виробництв).

Також визначені основні показники, які характеризують результативність роботи підприємства. Наведено залежності, за якими визначаються основні вимірники продуктивності праці: виробіток і трудомісткість і визначено основні напрямки ефективного управління продуктивністю.

В розділі проаналізовано особливості управління виробництвом та переробкою сільськогосподарської продукції. Відзначено, що Україна має один із найкращих потенціалів для

розвитку сільського господарства у Європі. Однак, аби вести аграрний бізнес, потрібно на належному рівні володіти знаннями та навиками у сфері ефективного управління. Аналізуючи тенденції сучасного розвитку теоретичних і практичних напрямів менеджменту очевидно стає те, що керівникам агроформувань потрібні глибокі знання з управління, як сукупності засобів і прийомів забезпечення ефективного функціонування підприємства. Для підвищення загальної ефективності управління сільськогосподарським підприємством керівники повинні усвідомлювати причини негативних явищ і тенденцій у сільському господарстві і намагатись мінімізувати їх вплив на діяльність підприємства шляхом створення результативної, дієвої і гнучкої системи управління.

У другому розділі «Дослідження системи виробництва сільськогосподарської продукції у ТОВ «Сидорівський «Бровар» представлено загальну характеристику сільськогосподарського підприємства ТОВ «Сидорівський «Бровар» і проведено аналіз його діяльності за 2014-2016 роки.

Сільськогосподарське товариство з обмеженою відповідальністю «Сидорівський «Бровар» створене 16 березня 2000 року і його місією є вирощування зернових культур та оптова торгівля зерном для задоволення потреб споживачів з метою одержання прибутку. На даний час у господарстві увага сконцентрована на вирощуванні високих врожаїв озимої пшениці, ярого ячменю, кукурудзи, ріпаку, соняшників, сої і цукрових буряків, а також розведенні високопродуктивного молодняку свиней. Цілями створення та діяльності ТОВ «Сидорівський «Бровар» є здійснення комерційної та фінансово-господарської діяльності, шляхом задоволення на внутрішньому та зовнішньому ринках попиту установ, організацій та населення на вироблену підприємством продукцію (сировину, товари), роботи, послуги, а також насичення ринку новими високоякісними товарами, створення високотехнологічної виробничої та торгівельної інфраструктури та одержання відповідного прибутку.

Ознайомившись із організаційною структурою досліджуваного товариства можна зробити висновки про те, що взаємозв'язки із директором та підлеглими чітко налагодженні та функціонують на найвищому рівні, а у посадових інструкціях працівників можна знайти конкретний розподіл повноважень, обов'язки та права працівників, а також ступінь відповідальності за не виконання покладених на них завдань.

Основним засобом виробництва в сільськогосподарських підприємствах і в ТОВ «Сидорівський «Бровар» зокрема, є земельні ресурси, які характеризуються специфічними особливостями у процесі їх використання. До складу земельних ресурсів ТОВ «Сидорівський «Бровар» можна віднести ту землю, яку підприємство орендує в громадян на основі оренди. Кількість орендованих сільськогосподарських земель з кожним роком постійно збільшується, і в

2016 році вони склали 1193 га. Підприємство має достатню кількість сільськогосподарських угідь для здійснення виробничого процесу. В даному аспекті позитивним є також і те, що якість орендованих земель є досить високою. Машинно-тракторний парк ТОВ «Сидорівський «Бровар» нараховує 15 тракторів різних марок і призначення, 10 зернозбиральних комбайнів, 4 ґрунтообробних та збиральних машини, 8 оприскувачів, 6 прес-підбирачів та багато іншої сільськогосподарської техніки. У товаристві згідно штатного розпису працює 49 осіб (2016 р.) Проте у весняно-осінній період товариство наймає тимчасових працівників для роботи у полі. Кількість тимчасово найманих працівників часто перевищує кількісний склад постійно працюючих удвічі.

На основі здійсненого аналізу економічної ефективності господарювання ТОВ «Сидорівський «Бровар» можна зробити наступні висновки: підприємство постійно нарощує обсяги виробництва як рослинницької, так і тваринницької продукції; рівень рентабельності і прибутковості підприємства зростає.

Досягнення таких позитивних показників пов'язано також із високою якістю системи управління на підприємстві, а також наявністю висококваліфікованого персоналу. ТОВ «Сидорівський «Бровар» – це одне з провідних агропромислових підприємств Гусятинського району, що славиться вирощування зернових культур високої якості. Підприємство вже протягом трьох років, які ми аналізували у цій роботі, отримує прибуток в результаті своєї діяльності. В 2016 році підприємство отримало прибуток у розмірі 11794 тис. грн., що дає можливість ефективно здійснювати свою господарську діяльність і розширювати виробництво.

Зважаючи на позитивну динаміку отримання прибутку, росту валової продукції та основних показників ефективності господарювання, ТОВ «Сидорівський «Бровар» характеризується як успішне сільськогосподарське господарство, що нарощує ресурсний потенціал, збільшує обсяги виробництва продукції і успішно працює в умовах ринку.

У третьому розділі «Напрямки вдосконалення системи управління виробництвом та переробкою продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар» було запропоновано шляхи покращення системи управління виробництвом та переробкою продукції товариства.

Підвищення рентабельності та ефективності сільськогосподарського виробництва можливе лише при впровадженні комплексу заходів, які поєднуюватимуть виробництво та переробку сільськогосподарської продукції. Для цього сільськогосподарські виробники повинні переглянути власну стратегію та політику і підсилити її комплексом заходів пов'язаних із переробкою сільськогосподарської сировини та її реалізацією у вигляді поставкою готового продукту для споживання споживачам.

Виходячи з того, що ТОВ «Сидорівський Бровар» займається лише вирощуванням сільськогосподарських культур і вирощуванням свиней, товариству потрібно організовувати процеси їх переробки в готові харчові продукти. Такими продуктами можуть стати борошно, крупи, каші швидкого приготування, попкорн, круп'яні палички, які можна виготовляти з сільськогосподарських культур, а також копчені м'ясні вироби, які доцільно виготовляти з вирощених свиней.

Ми запропонували освоїти у ТОВ «Сидорівський Бровар» виробництво вівсяних пластівців. Продукція ТОВ «Сидорівський Бровар» буде містити смакові добавки і глазурь, що покращить її смакові властивості та дозволить конкурувати з найкращою продукцією на ринку. ТОВ «Сидорівський Бровар» може власними силами без будь-яких додаткових зусиль забезпечити виробничий процес основною сировиною. Річний прибуток ТОВ «Сидорівський Бровар» від реалізації даного проекту становитиме 746,48 тис. грн. Простий термін окупності реалізації проекту виробництва вівсяних пластівців становитиме 1,04 року. Величина чистої теперішньої вартості від реалізації проекту виробництва вівсяних пластівців у ТОВ «Сидорівський Бровар» складе 652,69 тис. грн. Значення індекса прибутковості проекту 2,57 вказує на його значну прибутковість. Складний термін окупності коштів, направлених на реалізацію проекту виробництва вівсяних пластівців у ТОВ «Сидорівський Бровар» становитиме 15 місяців. Рентабельність вівсяних пластівців у ТОВ «Сидорівський Бровар» складе 16,89 %. Загалом високі показники чистої теперішньої вартості проекту, індексу прибутковості і рентабельності продукції свідчать про доцільність впровадження переробки сільськогосподарських культур у ТОВ «Сидорівський Бровар».

Також нами виконано розрахунок з вибору кращої альтернативи по проведенні оновлення борошномельного обладнання. Для цього укрупнено визначено витрати на проведення реконструкції існуючого млина та запуск нового млина “Колосок” у ТОВ «Сидорівський Бровар». При проведенні реконструкції існуючого млина ці витрати орієнтовно становитимуть 165 тис. грн., а на запуск нового млина “Колосок” у ТОВ «Сидорівський Бровар» потрібно близько 1260 тис. грн. Для визначення кращої альтернативи вибору рішення по борошномельному обладнанні побудовано дерево рішення і встановлено, що кращою альтернативою є рішення по реконструкції діючого млина у товаристві. Очікувана грошова віддача по цьому рішенні становитиме орієнтовно 36,6 тис. грн. на рік, а при закупівлі млина “Колосок” ТОВ «Сидорівський Бровар» матиме збитки.

Для реалізації продукції власного виробництва оптовим та роздрібним споживачам на ринку України, а не перекупникам сільськогосподарської продукції, ТОВ «Сидорівський Бровар» необхідно здійснювати її очищення, переробку (при потребі) та розфасовку. Розрахунок загальних

витрат на реконструкцію млина і створення фасувальної ділянки у ТОВ «Сидорівський Бровар» показав, що для реалізації даного проекту необхідні капітальні вкладення на суму 410,8 тис. грн.

Провівши відповідні розрахунки було встановлено, що при реалізації проекту реконструкції млина і створення фасувальної ділянки ТОВ «Сидорівський Бровар» отримає значні прибутки (чиста теперішня вартість проекту складе 1007,08 тис. грн., індекс прибутковості становитиме 3,45, а вкладення окупляться до одного року).

ВИСНОВКИ

На основі здійсненого аналізу економічної ефективності господарювання ТОВ «Сидорівський «Бровар» можна зробити наступні висновки:

- підприємство постійно нарощує обсяги виробництва як рослинницької, так і тваринницької продукції;

- рівень рентабельності і прибутковості підприємства зростає.

Досягнення таких позитивних показників пов'язано також із високою якістю системи управління на підприємстві, а також наявністю висококваліфікованого персоналу.

ТОВ «Сидорівський «Бровар» – це одне з провідних агропромислових підприємств Гусятинського району, що славиться вирощування зернових культур високої якості.

Підприємство вже протягом трьох років, які ми аналізували у цій роботі, отримує прибуток в результаті своєї діяльності. В 2016 році підприємство отримало прибуток у розмірі 11794 тис. грн., що дає можливість ефективно здійснювати свою господарську діяльність і розширювати виробництво.

Ознайомившись із організаційною структурою досліджуваного товариства можна зробити висновки про те, що взаємозв'язки із директором та підлеглими чітко налагодженні та функціонують на найвищому рівні, а у посадових інструкціях працівників можна знайти конкретний розподіл повноважень, обов'язки та права працівників, а також ступінь відповідальності за не виконання покладених на них завдань.

Зважаючи на позитивну динаміку отримання прибутку, росту валової продукції та основних показників ефективності господарювання, ТОВ «Сидорівський «Бровар» характеризується як успішне сільськогосподарське господарство, що нарощує ресурсний потенціал, збільшує обсяги виробництва продукції і успішно працює в умовах ринку.

Підвищення рентабельності та ефективності сільськогосподарського виробництва можливе лише при впровадженні комплексу заходів, які поєднуюватимуть виробництво та переробку сільськогосподарської продукції. Для цього сільськогосподарські виробники повинні переглянути

власну стратегію та політику і підсилити її комплексом заходів пов'язаних із переробкою сільськогосподарської сировини та її реалізацією у вигляді поставкою готового продукту для споживання споживачам.

Виходячи з того, що ТОВ «Сидорівський Бровар» займається лише вирощуванням сільськогосподарських культур і вирощуванням свиней, товариству потрібно організовувати процеси їх переробки в готові харчові продукти. Такими продуктами можуть стати борошно, крупи, каші швидкого приготування, попкорн, круп'яні палички, які можна виготовляти з сільськогосподарських культур, а також копчені м'ясні вироби, які доцільно виготовляти з вирощених свиней.

Ми запропонували освоїти у ТОВ «Сидорівський Бровар» виробництво вівсяних пластівців. Продукція ТОВ «Сидорівський Бровар» буде містити смакові добавки і глазурь, що покращить її смакові властивості та дозволить конкурувати з найкращою продукцією на ринку. ТОВ «Сидорівський Бровар» може власними силами без будь-яких додаткових зусиль забезпечити виробничий процес основною сировиною. Річний прибуток ТОВ «Сидорівський Бровар» від реалізації даного проекту становитиме 746,48 тис. грн. Простий термін окупності реалізації проекту виробництва вівсяних пластівців становитиме 1,04 року. Величина чистої теперішньої вартості від реалізації проекту виробництва вівсяних пластівців у ТОВ «Сидорівський Бровар» складе 652,69 тис. грн. Значення індекса прибутковості проекту 2,57 вказує на його значну прибутковість. Складний термін окупності коштів, направлених на реалізацію проекту виробництва вівсяних пластівців у ТОВ «Сидорівський Бровар» становитиме 15 місяців. Рентабельність вівсяних пластівців у ТОВ «Сидорівський Бровар» складе 16,89 %. Загалом високі показники чистої теперішньої вартості проекту, індексу прибутковості і рентабельності продукції свідчать про доцільність впровадження переробки сільськогосподарських культур у ТОВ «Сидорівський Бровар».

Також нами виконано розрахунок з вибору кращої альтернативи по проведенні оновлення борошномельного обладнання. Для цього укрупнено визначено витрати на проведення реконструкції існуючого млина та запуск нового млина “Колосок” у ТОВ «Сидорівський Бровар». При проведенні реконструкції існуючого млина ці витрати орієнтовно становитимуть 165 тис. грн., а на запуск нового млина “Колосок” у ТОВ «Сидорівський Бровар» потрібно близько 1260 тис. грн. Для визначення кращої альтернативи вибору рішення по борошномельному обладнанні побудовано дерево рішення і встановлено, що кращою альтернативою є рішення по реконструкції діючого млина у товаристві. Очікувана грошова віддача по цьому рішенні становитиме орієнтовно 36,6 тис. грн. на рік, а при закупівлі млина “Колосок” ТОВ «Сидорівський Бровар» матиме збитки.

Для реалізації продукції власного виробництва оптовим та роздрібним споживачам на ринку України, а не перекупникам сільськогосподарської продукції, ТОВ «Сидорівський Бровар» необхідно здійснювати її очищення, переробку (при потребі) та розфасовку. Розрахунок загальних витрат на реконструкцію млина і створення фасувальної ділянки у ТОВ «Сидорівський Бровар» показав, що для реалізації даного проекту необхідні капітальні вкладення на суму 410,8 тис. грн.

Провівши відповідні розрахунки було встановлено, що при реалізації проекту реконструкції млина і створення фасувальної ділянки ТОВ «Сидорівський Бровар» отримає значні прибутки (чиста теперішня вартість проекту складе 1007,08 тис. грн., індекс прибутковості становитиме 3,45, а вкладення окупляться до одного року).

АНОТАЦІЯ

Бойко В. А. Дослідження системи управління виробництвом та переробкою сільськогосподарської продукції, на прикладі ТОВ «Сидорівський Бровар», (Тернопільська обл., Гусятинський р-н., с. Сидорів, вул. Промислова, 8) [Рукопис]:
комплексна дипломна робота на здобуття кваліфікації магістра за спеціальністю 073 /
Володимир Анатолійович Бойко; ТНТУ. — Тернопіль, 2018. — 167 с.

Магістерська робота: 167 с., 26 рис., 30 табл., 2 додатки, 75 літературне джерело.

Об'єкт дослідження – ТОВ «Сидорівський Бровар».

Метою роботи є пошук і обґрунтування шляхів вдосконалення системи управління виробництва та переробки сільськогосподарської продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Методи дослідження – економіко-статистичні, математичні, аналізу, формалізації, узагальнення тощо.

Розроблено пропозиції щодо вдосконалення системи управління виробництвом та переробкою продукції ТОВ «Сидорівський «Бровар» за рахунок впровадження сучасних технологій переробки сільськогосподарської продукції.

Результати дослідження можуть бути практично впроваджені в діяльність ТОВ «Сидорівський «Бровар».

Ключові слова: система, виробництво, сільськогосподарська продукція, підприємство, менеджмент, діяльність, аналіз, ефективність.

ABSTRACTS

Boyko V. A. Research of the system of production and processing of agricultural products

management, for example, Sidorovsky Brovar Ltd. (Ternopil region, Gusyatyn district, Sidoriv village, Promyslova str., 8) [Manuscript]: a comprehensive thesis for obtaining the qualification of master's degree 073 / Vladimir Anatolyevich Boyko; TNTU. - Ternopil, 2018. - 167 p.

Diploma work: 167 pages, 26 figures, 30 tables, 2 appendixes, 75 references.

The object of investigation – LLC "Sidorovsky" Brovar".

The purpose of the work is to find and justify ways to improve the system of production management and processing of agricultural products of "Sidorovsky" Brovar "LLC.

Research methods – economic-statistical, mathematical, analysis, formalization, generalization and others like that.

The proposals for improving the system for production and processing of production of "Sidorovsky" Brovar "Ltd, due to the introduction of modern technologies for the processing of agricultural products, have been developed.

The results can be practically implemented in the activity of "Sydorovsky" Brovar "LLC.

Keywords: system, production, agricultural products, enterprise, management, activity, analysis, efficiency.